

## O que é o curso

O curso "**Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos**" atende a uma demanda da Assessoria de Assuntos Estratégicos do Gabinete da Presidência (GP-ASSEST) para formação teórico-prática de servidores para atuar em Gestão de Riscos no âmbito do Poder Judiciário do Rio Grande do Sul (PJRS). Está direcionado à servidores do quadro da ASSEST e da Secretaria de Auditoria Interna (SAUDI) do PJRS.

O conteúdo do curso está baseado nas Normas ABNT NBR ISO 31000:2018 de Gestão de Riscos e NBR IEC 31010:2021 - Gestão de Riscos - Técnicas para o processo de avaliação de risco.

Pela especificidade do tema do curso, esse será realizado por empresa contratada. A modalidade de oferta será EAD, com aulas síncronas. Está organizado em dois módulos, descritos na sequência, com carga horária total de 54h.

- Módulo I - Administração Pública - ISO 31000:2018 Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos: carga horária de 30h.
- Módulo II - Nova NBR IEC 31010:2021 - Avaliação de Riscos e Seleção de Ferramentas e Técnicas de Risk Assessment: carga horária de 24h.

## Que objetivos você deve atingir

Ao final do curso, você terá o entendimento do processo para a identificação de oportunidades e ameaças aos objetivos da instituição e para a aquisição de uma base sólida de informações para a tomada de decisões; apresentar e discutir as diretrizes da nova norma NBR IEC 31010:2021 - Gestão de Riscos - Técnicas para o processo de avaliação de riscos e na seleção de ferramentas e técnicas de Risk Assessment, conforme o processo de avaliação de riscos estabelecido na ISO 31000:2018 de Gestão de Riscos.

## O que você vai aprender

O conteúdo programático do curso inclui:

### **Módulo I - Administração Pública - ISO 31000:2018 Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos**

- Benefícios e aplicações da Gestão de Riscos no setor público.
- Conceitos básicos, termos e definições.
- Introdução à nova ISO 31000:2018: Escopo, Princípios, Estrutura e Processo de Gestão de Riscos.
  - Os Princípios da Gestão de Riscos eficaz e eficiente.
  - Componentes da Estrutura de Gestão de Riscos: Liderança e Comprometimento. Integração. Concepção. Implementação. Avaliação. Melhoria.
  - Elementos do Processo de Gestão de Riscos: Comunicação e Consulta. Escopo, Contexto e Critérios. Processo de Avaliação de Riscos: identificação de riscos, análise de riscos, avaliação de riscos. Tratamento de Riscos: seleção de opções de tratamento de riscos, planos de tratamento de riscos. Monitoramento e Análise Crítica. Registro e Relato.
    - O que é a ABR - Auditoria Baseada em Riscos?
    - Implementação da ABR em 3 estágios: Avaliação da "Maturidade de Riscos" da organização; Elaboração do plano de auditorias periódicas; Realização de auditorias individuais de garantia.
    - Universo de Riscos e de Auditorias.
    - Diretrizes para relatar as conclusões da auditoria.
    - Auditoria e certificação de empresas em Gestão de Riscos.
    - A norma QSP 31000:2018 - Sistemas de Gestão de Riscos
- Requisitos.
  - Estudo de Caso Real.

## **Módulo II - Nova NBR IEC 31010:2021 - Avaliação de Riscos e Seleção de Ferramentas e Técnicas de *Risk Assessment***

- Visão geral da nova norma internacional de *Risk Assessment* IEC (ISO) 31010 em português (norma ABNT NBR IEC 31010:2021).
- Conceitos de *Risk Assessment*: finalidade e benefícios; o *Risk Assessment* e a estrutura para gerenciar riscos; o *Risk Assessment* e o processo para gerenciar riscos.
- O Processo de *Risk Assessment* (Processo de Avaliação de Riscos): identificação, análise e avaliação de riscos; documentação; monitoramento e análise crítica do Processo de Avaliação de Riscos; aplicação do *Risk Assessment* durante as fases do ciclo de vida de atividades, projetos e produtos.
- Comparação e seleção de ferramentas e técnicas de *Risk Assessment*: fatores que influenciam a seleção; natureza e grau de incerteza; complexidade dos riscos; tipos e categorias de técnicas de avaliação de riscos.
- Uso, pontos fortes e limitações das ferramentas e técnicas de avaliação de riscos relacionadas a seguir (apresentadas em detalhes durante o curso e aplicadas em processos administrativos e de negócios).
- Introdução à Facilitação de Riscos nas organizações: o “facilitador de riscos”; workshops sobre riscos; regras gerais de facilitação de riscos.
- Aplicativo 'Risk Selector 31010': o primeiro seletor automático de ferramentas e técnicas de *Risk Assessment*.

## Calendário do curso

O curso será realizado nas seguintes datas e horários:

### **Nova NBR IEC 31010:2021** Avaliação de Riscos - Seleção de Ferramentas e Técnicas de Risk Assessment

das 13:30hs as 16:30hs

|            |               |
|------------|---------------|
| 26/05/2023 | sexta-feira   |
| 29/05/2023 | segunda-feira |
| 31/05/2023 | quarta-feira  |
| 02/06/2023 | sexta-feira   |
| 05/06/2023 | segunda-feira |
| 07/06/2023 | quarta-feira  |
| 12/06/2023 | segunda-feira |
| 14/06/2023 | quarta-feira  |

### **ISO 31000** Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos

das 13:30hs as 16:30hs

|            |               |
|------------|---------------|
| 03/05/2023 | quarta-feira  |
| 05/05/2023 | sexta-feira   |
| 08/05/2023 | segunda-feira |
| 10/05/2023 | quarta-feira  |
| 12/05/2023 | sexta-feira   |
| 15/05/2023 | segunda-feira |
| 17/05/2023 | quarta-feira  |
| 19/05/2023 | sexta-feira   |
| 22/05/2023 | segunda-feira |
| 24/05/2023 | quarta-feira  |

## Metodologia

Ao longo do curso serão realizadas atividades práticas como preparação de análises de riscos de processos e sistemas;

Planejamento do monitoramento de riscos (controles);  
aplicação da metodologia para avaliação da maturidade da Gestão de Riscos da organização;

Elaboração de testes e de relatórios de auditoria. Ainda, no que se refere ao Módulo II, está prevista a utilização das seguintes ferramentas e técnicas de avaliação de riscos: Brainstorming, Técnica de Grupo Nominal, Entrevistas Estruturadas ou Semiestruturadas, Técnica de Delphi, Listas de Verificação (Checklists), Técnica Estruturada "E Se" (What-If), Análise de Modos e Efeitos de Falha (FMEA e FMECA), Estudo de Perigos e Operabilidade (HAZOP), Análise de Ishikawa, Princípio ALARP, Gráfico de Pareto, Análise de Árvore de Falhas (FTA), Análise de Árvore de Eventos (ETA), Análise BowTie, Análise de Camadas de Proteção (LOPA), e Matriz de Riscos.

### Como você receberá o certificado de conclusão

Estando aprovado no curso, a empresa responsável pelo curso emitirá e enviará para você o Certificado de conclusão.

*Desejamos um excelente curso a você,*

*Centro de Formação e Desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário do Rio Grande do Sul (CJUD).*